



鹽水港製糖株式會社初探

劉淑玲

南榮技術學院通識教育中心助理教授

摘要

1997 年文建會為鹽水地區的岸內糖廠舉行成立百年的慶祝活動，突顯鹽水港製糖株式會社走過的歲月，有其痕跡。岸內糖廠的前身是日治時期的鹽水港製糖株式會社岸內工場；1927 年，鹽水港製糖株式會社（以下簡稱鹽糖）成為臺灣第二大製糖株式會社，除帶動鹽水新營地區的發展之外，也將觸角延伸到日治時期的花蓮港廳及台東州。

本文首先探討臺灣總督府的糖業獎勵及保護政策對鹽水港製糖株式會社成立的影響，其次說明當時鹽水地區的糖業經營概況，輔以創始人王雪農的經歷及榘哲社長的經營，以明瞭鹽水港製糖株式會社的初期發展。

本文欲重建鹽糖開發史的面貌及其歷史的義意，囿於篇幅，故先以鹽水港製糖會社初探為題，以接近日治時代台灣糖業的發展史的課題，從而再度審視糖業發展與地方的關係。

關鍵字：鹽水港製糖株式會社、王雪農、榘哲

一、前言

1997 年文建會為鹽水地區的岸內糖廠舉行成立百年的慶祝活動¹，突顯鹽糖走過的歲月，有其痕跡。岸內糖廠的前身是日治時期的鹽水港製糖株式會社岸內工場；1927 年，鹽水港製糖株式會社（以下簡稱鹽糖）成為臺灣第二大製糖株式會社，除帶動鹽水新營地區的發展之外，也將觸角延伸到日治時期的花蓮港廳及台東州。

新營市沈乃霖醫師曾就鹽糖新營總廠之日籍人員的履歷及軼聞，發表〈雜談〉²一文。沈醫師認為鹽糖帶給他相當多的助益，提昇了他的醫療技術。因為他有許多病患是鹽糖的員工。近年來筆者專研於鹽糖之史料收集，陸續於南榮學報發表相關文章³。

¹ 1997 年文建會鹽水製糖一百年活動正式登場，數千民眾湧入鹽水鎮岸內糖廠，搭糖廠小火車，回憶童年往事，參見〈全國文藝季 鹽水憶製糖歲月〉《聯合報（地方版）》，1997 年 03 月 30 日，版 14。

² 沈乃霖 〈雜談一九九老人的回憶〉，《南瀛文獻》第 43 卷合刊，（臺南縣新營市：臺南縣政府，1999 年 10 月）。

³ 筆者對鹽水港製糖會社的相關研究有：〈深耕犁事件初探〉，《南榮學報》復刊，第 3 期，（臺南鹽水：南榮工商專校），1999 年 9 月。在〈深耕犁事件初探〉在發表後，蒙學界學者指正並提供資料，修正後以〈日治時期深耕犁事件〔Heath Plough〕〉為題，復經臺南縣文化局審查通過，刊登於 2002 年 1 月出版的《南瀛文獻》專刊改版第一輯。此文主要探討台南州新營郡在 1935 年強制農民使用深耕犁（蒸汽犁），亦在迫使農民不可栽種蓬萊米，鹽水港製糖會社利用總督府的權力，配合土地改良政策，強制掠奪台灣農民的在農地上耕作的選擇權，間接掠奪農民的土地。深耕犁事件並引發出台灣辯





鹽糖的經營理念、型態，以及與蔗農之互動及蔗農爭議的處理方針，突顯地域的獨特性。以此進行更深入，全面的探討，以窺台灣糖業發展的全貌。

本文欲重建鹽糖開發史的面貌及其歷史的義意，囿於篇幅，故先以鹽水港製糖會社初探為題，以接近日治時代台灣糖業的發展史的課題，從而再度審視糖業發展與地方的關係。

二、臺灣總督府的糖業獎勵政策

日本治理臺灣之後，為防土匪入侵街市及村落，於是在必要道路上兩側各退 70 公尺始准種植甘蔗，防止土匪藏匿，相對蔗作面積減少⁴。然而臺灣的氣候風土是適合發展糖業，特別是日本本國每年耗費 3,000 萬日圓輸入外糖，若輸入臺糖，就可節省開銷，臺灣財政也可儘早獨立，因此在兒玉、後藤時代對糖業採取積極的保護政策⁵。

就製糖而言，在 1890 年代舊式糖廍有 1275 場，臺南一帶是大本營⁶。1905 年以前，台南、鳳山一帶的糖廍盛行以「牛犛廍」、「牛掛廍」、「公家廍」、「頭家廍」等不同型態製糖⁷。糖廍習慣上先貸款給蔗農種植甘蔗再以一定比率分糖給蔗農⁸。根據日治初期臺灣總督府的殖產調查，在臺南地區設置糖業貸款的代理店及出張店的重要位置，有鹽水港、鐵線橋、新營庄、朴仔腳、笨港、嘉義、內港。⁹可見新營、鹽水一帶是糖業重要產地。根據《日本據臺初期重要檔案》，〈樺山總督南巡日記〉中提到，安

護士協會對警察強制取締所涉及的人權問題，展現以往研究者只將觀點擺在製糖會社與農民抗爭的重點只是會社的剝削是較為偏頗的一面；其次〈鹽水港製糖會社與民眾的爭議事件〉一文，特別以區域性及個別性的分析探討，重建事件當時發生的經過，並分析各個爭議事件的影響。劉淑玲，〈鹽水港製糖會社與民眾的爭議事件〉，南榮學報復刊第五期，（臺南鹽水：南榮技術學院），2001 年 8 月。

⁴ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》（臺北市：臺灣武智紀念基金會，2005 年），頁 81。

⁵ 張漢裕，〈日據時代臺灣經濟之演變〉，收於臺灣銀行經濟研究室編輯，《臺灣研究叢刊；32 臺灣經濟史二集》（臺北市：臺灣銀行經濟研究室，1955（民 44）年），頁 79。

⁶ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 80。

⁷ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 82。「牛犛廍」、「牛掛廍」、「公家廍」、「頭家廍」的區分，參見張漢裕，〈日據時代臺灣經濟之演變〉，收於臺灣銀行經濟研究室編輯，《臺灣研究叢刊；32 臺灣經濟史二集》（臺北市：臺灣銀行經濟研究室，1955（民 44）年），頁 82-83。

⁸ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 83。

⁹ 顏義芳編譯，《臺灣總督府殖產史料彙編（明治 28 年-明治 41 年）》，（南投：臺灣省文獻委員會，2000 年），頁 58。





平、嘉義、鳳山三處的產糖量以嘉義居首，合計約有貳百四、五拾個糖廊。¹⁰由下表的統計資料，可見鹽水港區的舊式糖廊數僅次阿猴廳。

表一：臺灣舊式糖廊統計表（1909 年）

廳名	糖廊數目	廳名	糖廊數目	廳名	糖廊數目	廳名	糖廊數目
桃園	11	宜蘭	8	臺南	23	阿猴	150
斗六	46	新竹	89	臺東	24		
蕃薯寮	16	鹽水港	142	彰化	14		
苗栗	109	深坑	1	鳳山	6		
嘉義	141	臺中	32	南投	33	合計	845

資料來源：臨時臺灣舊慣調查會，《臺灣糖業舊慣一斑》，（臺北市：編者自印，1909 年 11 月 20 日），頁 10，轉引自陳鴻獻，《臺灣光復前鹽水的開發與社會發展》，中興大學歷史所碩士論文，2001 年 6 月，頁 96。

日本領臺初期，從明治 29（1896）年開始對臺灣的糖業進行調查，深入瞭解臺灣糖業情況¹¹。明治 34（1901）年 5 月新渡戶稻造博士被任命為民政部殖產課長，進行臺灣糖業生產環境及現況調查工作並詳細觀察與探究製糖相關缺失¹²，新渡戶稻造在 9 月向兒玉總督提出糖業改良意見，新渡戶稻造提出臺灣糖業改革對策，主要有七點：第一、甘蔗品種的改良，第二、蔗作方法的改良，第三、灌溉設備的施設，第四、興辦旱地水利，擴大蔗作面積，第五、原有貧瘠荒地拓墾為蔗作園地，第六、實施糖廠原料採收區域制，第七、改良製糖方法，淘汰舊式糖廊¹³。提出 11 項獎勵方法及有關糖業的設施與機構的設立等 14 則¹⁴。關於改善製糖法，特別建議將原有使用畜力的舊式糖廊加以改良，讓他們貸款購入小型壓榨機，同時促設動力壓榨機運轉的糖廊；並根據產糖地的狀況，勸誘（招商）大企業，於是改良糖廊成立。明治 37（1904）年成立 4 所，明治 38~39（1905~1906）年有 52 所，許多都是舊式糖廊改良，由數名到數十名股東共同出資，依總督府的方針，使用公司名稱，會社則使用株式會社的名稱¹⁵。

¹⁰ 陳錦榮編譯，《日本據臺初期重要檔案》（臺中市：臺灣省文獻委員會），頁 218。

¹¹ 顏義芳，〈日據初期糖業獎勵政策下的的臺灣糖業發展〉《臺灣文獻》第 50 卷第 2 期（南投市：臺灣省文獻會，1999 年 6 月），頁 242。

¹² 顏義芳，〈日據初期糖業獎勵政策下的的臺灣糖業發展〉，頁 237。

¹³ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 81。

¹⁴ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 81。

¹⁵ 黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體の變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月號，頁 16。





自明治 33 年度起臺灣總督府撥款補助製糖會社及製糖所，也補助製糖機械的購買，用以獎勵及發展新式工廠或改良糖廠¹⁶。後藤新平民政長官在明治 32（1899）年說服毛利三井家¹⁷，設立新式製糖工場，在明治 33（1900）年 9 月 6 日，補助 1 萬 2 千圓，設立百萬圓的新式製糖會社，即後來的臺灣製糖株式會社¹⁸。臺灣糖業發展，在經營方式上有了變化，新式製糖在榨蔗及煮煉方面，採用新式機械¹⁹；因此糖商、或日人或大地主因官方獎勵，付出资本，把持製糖事業²⁰。

三、鹽水港製糖株式會社的成立

（一）成立經過

當時臺南地區的赤糖產地有：鹽水港、鐵線橋、新營庄、麻豆、大康榔西、白鬚潭、西港仔、佳里興²¹。鹽水港在清朝時期是著名的河港，俗諺「鹽水港的碗帽比樸仔腳的秤錘格較濟」²²，彰顯自古文風鼎盛，舉人貢士廩生庠生人材輩出。日治初期，1905（明治 38）年，鹽水港地區生活富裕，《臺灣日日新報》記載「各處爾來大則有某學校之同窗會、國語國文講習會、或何科研究夜學會、小則數人私設之讀書會、談話會、運動會。而月津諸少年不聞有是舉，而知衣流行之一，食流行之食，用流行之器²³」，至於經濟方面，更有俗諺「廊若動，吃穿不輸好額人」²⁴來形容。鹽水港堡的

¹⁶ 顏義芳，〈日據初期糖業獎勵政策下的臺灣糖業發展〉，頁 239。

¹⁷ 1899 年尾，臺灣總督府將大糖業政策列為企業獎勵項目，並派山田熙（臺灣總督府殖產課農務係事務囑託），前往東京與三井財團接觸，積極向日本資本家勸誘投資。陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》（臺北市：臺灣武智紀念基金會，2005 年），頁 170。

¹⁸ 臺灣製糖株式會社在明治 33（1900）年 12 月 10 日設立，明治 34（1901）年春建築，11 月 23 日，完成機械配置並試運轉。黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月號），頁 16。早先在明治 33（1900）年 10 月 1 日，為了選定設置製糖工廠的地點，鈴木藤三郎及山本悌二郎前來臺灣考察。陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 172。

¹⁹ 張漢裕，〈日據時代臺灣經濟之演變〉，收於《臺灣經濟史二集》《臺灣研究叢刊》（臺北市：臺灣銀行研究室，1955 年），頁 80。

²⁰ 陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 85。

²¹ 顏義芳編譯，《臺灣總督府殖產史料彙編（明治 28 年-明治 41 年）》，（南投：臺灣省文獻委員會，2000 年），頁 77。

²² 引申意義為讀書風氣興盛。參見黃文博，《南瀛俗諺故事誌》（臺南縣：臺南縣文化局），2001 年，頁 70。

²³ 〈月津之少年界〉《漢文台灣日日新報》，第 2157 號，明治 38 年 7 月 12 日，頁 4。

²⁴ 引申意義為肯努力即可改善生活。參見黃文博，《南瀛俗諺故事誌》，頁 66。





鹽水港街在清末南瀛地區是重要的街市²⁵，也是魚市集散地²⁶。鹽水港在清朝時期是重要的港郊²⁷，經營港郊的批發商及商店不僅在臺南，在雍正及乾隆年間在嘉義城內、打貓、樸仔腳、北港、鹽水港、斗六、他里霧、鳳山的埤頭城、打狗、東港、阿公店等新開各地設立分店，可兌換、委託販賣，汲取自臺南許多的利益²⁸。

在成立臺灣製糖之後，臺灣總督府為了促進新式企業，說服打狗（高雄）及鹽水港、臺南、鳳山、阿緱（屏東）等地的糖商，成立七個小型新式製糖工場，依序如下：

表二：明治 35-37 年 新式製糖會社一覽表

設立年月日	經營者名稱	工場所在地	能力（噸）	資本金額	組織者
明治 35 年 7 月 15 日	維新製糖合股會社	鹽水港打鐵庄 (舊臺南廳八份)	40	200,000	安平與台南糖商
明治 36 年 4 月 10 日	新興製糖株式會社	鳳山縣芭蕉腳	156	240,000	打狗糖商
明治 36 年 5 月 19 日	賀田金三郎	花蓮港廳吳全城	60		賀田金三郎
明治 36 年 7 月 15 日	南昌製糖株式會社	阿緱廳公館庄	60	60,000	阿緱廳打狗糖商
明治 36 年 10 月 27 日	蔴荳製糖株式會社	鹽水港廳蔴荳	60	50,000	地方人士
明治 36 年 12 月 12 日	鹽水港製糖株式會社	鹽水港廳岸內	350	300,000	王雪農等 6 名
明治 37 年 5 月 15 日	臺南製糖株式會社	臺南廳灣裡	180	350,000	臺南有志者

資料來源：黑谷了太郎，〈臺灣糖業界の企業主體の變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月，頁 17

以上七家除賀田組外，全部由當時的臺灣本島人組織的變型會社，是不依商法設立的類似「株式會社」。名義上有 20 萬或 30 萬的資本，但通常在繳納第一次資金後，第二次就缺乏資金了，像維新製糖只繳出 8 分之 1，於是只得賣掉工場，當時新式工場很多需要總督府及地方廳的補助金，由上表看出在設立於鹽水港廳下的新式糖場有三個，可見當時的村上廳長非常努力²⁹，也看出在鹽水港廳所轄範圍，可提供的製糖區域比其它地方大。

根據黑谷了太郎的敘述，由本島人最早設立的是維新製糖合股會社，由安平與臺

²⁵ 台南州共榮會編纂，《南部台灣誌》，（台北：南天，1994 年），頁 399-400。

²⁶ 南瀛地區在清末時期的魚市：蕭壠、鹽水港、店仔口、大目降、灣裡、二層行。台南州共榮會編纂，《南部台灣誌》，頁 409。

²⁷ 港郊指以打狗、東港、安平、布袋嘴、樸仔腳、東石、鹽水港、笨港、鹿港、梧棲、滬尾、基隆等本島沿岸的各港的交易。台南州共榮會編纂，《南部台灣誌》，頁 381。

²⁸ 台南州共榮會編纂，《南部台灣誌》，頁 385。

²⁹ 黑谷了太郎，〈臺灣糖業界の企業主體の變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月，頁 17。





南的糖商設立的，明治 36（1903）年 6 月中建築，12 月 12 日裝置機械，13 日試運轉，14 日開始製糖，至明治 37（1904）年 3 月，前後共 41 日，因機械故障、技術未熟練，加上資金不足，使用 1125,659 斤原料，僅製出 31,300 斤的糖。至明治 38 年 1 月提出終止事業³⁰，明治 45 年被合併於明治製糖會社總爺工場³¹。

黑谷了太郎提到設於岸內的鹽水港製糖株式會社是 1903（明治 36）年 12 月 19 日是王雪農等其它六名人士³²成立。所以鹽水港製糖株式會社，一開始的資本主是臺灣人³³王雪農，他於臺南州新營郡鹽水街岸內地區，發起合資資本額 30 萬圓³⁴，創立赤糖（紅糖）工場，因為他是南部有名的實業家，經營砂糖貿易，之後鹽水港廳長村上依糖務局臺南支局崛宗一調查的結果，向後藤新平民政長官提意見，選出有赤糖經驗的王雪農³⁵。並基於臺灣總督府糖業獎勵，於是明治 37（1904）年 2 月創設新式製糖，變更為有 350 頓壓榨能力的新式製糖工場³⁶。並以資本額 30 萬圓，繳納 12 萬 5 千圓，成立新式製糖的株式會社，王雪農擔任社長，郭升如任常務董事，糖務局臺南支局農學士崛宗一指導³⁷，免費租用札幌製糖會社使用製作甜菜糖的舊機械，開始進行壓榨機、結晶罐及其他主要機器的採購³⁸，當時只有鹽水港廳規畫原料採收區域，隔年才有全島的原料採收區域³⁹，3 月 2 日在東京開創立總會⁴⁰，第一回創立總會議長是酒井靜雄⁴¹；3 月 9 日繳交第一次股金，20 日特別召開總會，定社名為「鹽水港製糖株式會社」，王雪農當選社長，取締役有：郭升如、郭浩雋、黃錦興、翁煌南、劉

³⁰黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月，頁 18。

³¹上野雄次郎，〈明治製糖株式會社三十年史〉（東京：明治製糖株式會社東京事務所），頁 12。

³²如果依照 1904（明治 37）年 2 月創立的新式製糖會社，出資的六名人士應是郭升如、黃錦興、劉神嶽、葉瑞西、翁煌南、陳人英。

³³宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉（東京：新興印刷株式會社，1939 年），頁 98。

³⁴鹽水港製糖株式會社編，〈社業概況 昭和十年十月〉，頁 1。

³⁵宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 100。

³⁶宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 100。曾任鹽水港製糖株式會社經理（取締役）的內ヶ崎良平在〈鹽糖の歴史を顧みて〉提到鹽糖創立於明治 36 年 12 月，明治 37 年 2 月獲得建設 350 噸新式工場的許可，由出身柳營的劉神嶽及另外五位臺灣人出資 30 萬組成，起初的幹部均由日本人擔任。收於《新營郡特輯號》，（臺北：成文，1985 年），頁 15。

³⁷宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 100。

³⁸宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 100。

³⁹宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 100。所謂「原料區域」是根據 1905 年的「糖業取締規則」中規定，凡是新設或擴大的糖廠，如有用新機械時，需受政府的許可；政府對此予以許可時，應按其工廠能力而劃定「原料區域」，在此「區域」內，無論何人不得再設糖廠或收買甘蔗；對於「區域」內之農民所栽的甘蔗，糖廠是負有收購之責任。

⁴⁰宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 134。

⁴¹宮川次郎，〈鹽糖の槓哲〉，頁 137。





神嶽、陳人英；監察役有：葉瑞西、葉澄波、周及三⁴²。工場開工典禮有代理民政長官的台南廳長山形脩人到場，明治 37（1904）年 4 月 18 日試運轉，5 月開始進行製糖作業⁴³。6 月 18 日遭遇強颶，汽罐部大故障，苦不堪言⁴⁴。明治 37 年 4 月會社創立的第一回股東總會，那時還沒印出股票⁴⁵。

表三：明治 37（1904）年加入日資的鹽水港製糖發起人及持股數

發起人（持股數）	荒井泰治（3000 股）、村井彌一郎（3000 股）、賀田金三郎 ⁴⁶ （3000 股）、藤崎三郎助 ⁴⁷ （3000 股）、安部幸兵衛（3000 股）王雪農（2500 股）、田中善助（1000 股）、安藤達二（1000 股）、黃錦興（350 股）、劉神嶽（350 股）、郭升如 350 股、崛宗一（250 股）、楨哲（250 股）、葉瑞西、翁煌南（200 股）、陳人英 ⁴⁸ （150 股）等
幹部	社長：荒井泰治 常務董事：崛宗一、楨哲
董事	賀田金三郎、酒井靜雄、王雪農
監查役	安部幸兵衛、村井彌一郎、藤崎三郎助、劉神嶽
持股 1500 股以上的股東	山口吉、安部幸兵衛、荒井泰治、安藤達二、賀田金三郎、今岡義一郎、王雪農、伊藤德次郎、松浦隆、波多野岩次郎、石川東吉、楨武、楨哲、安藤達二、衫本東造；山口吉有 4200 股 ⁴⁹

資料來源：〈鹽水港製糖之發起人〉《漢文臺灣日日新報》，1907 年 02 月 22 日，版 4、

⁴² 〈臺南通信 鹽水港製糖株式會社〉《漢文臺灣日日新報》，第 1772 號，1904（明治 37）年 3 月 30 日，版 4。

⁴³ 宮川次郎，〈鹽糖の楨哲〉，頁 100。

⁴⁴ 內ヶ崎良平，〈鹽糖の歴史を顧みて〉《新營郡特輯號》，頁 16。

⁴⁵ 宮川次郎，〈鹽糖の楨哲〉，頁 104。

⁴⁶ 賀田金三郎（1857-1922），山口縣松山市人。1895 年，以大倉組臺灣支店長的身分，隨軍隊入台。在臺灣曾任：臺灣驛傳社董事長、台陽礦業董事長、台東拓殖合名代表社員、鹽水港製糖董事、台東製糖董事、臺灣製糖監事、臺灣日日新報董事、臺灣儲蓄董事、臺灣建物董事、日東製冰董事、臺灣製冰董事、合資林商店代表社員等職。在日本則曾任：關東倉庫合資代表社員、日本皮革董事、日本製靴董事、北海炭礦董事、富士生命保險董事、東洋生命保險董事、瓦斯工業監事等職。1922 年，賀田金三郎因肺病過世，享年 66 歲。參見林孟欣，〈「殖民」與「植民」—拓殖的異文化交流〉，《2010 異文化交流國際學術研討會論文集》（鹽水：南榮技術學院），2010 年，頁 62。

⁴⁷ 藤崎三郎助，1926（大正十五）年 6 月 16 日逝世，當時任鹽糖的監察人，荒井泰治當時是鹽糖的顧問，1927（昭和二）年 3 月 3 日去世，對楨哲而言，在他事業最頂點，如日中天時，人生中最重要的人離開了。宮川次郎，〈鹽糖の楨哲〉，頁 245。

⁴⁸ 〈鹽水港製糖之發起人〉《漢文臺灣日日新報》，1907 年 02 月 22 日，版 4。

⁴⁹ 宮川次郎，〈鹽糖の楨哲〉，頁 137。





宮川次郎，《鹽糖の槓哲》（東京：新興印刷株式會社，1939年），頁137。

由上表可知，發起人總股數2萬1,650股中，日本人持股數計1萬7,500股，約佔全股數的81%，鹽糖成為日本人資本系統的製糖會社⁵⁰。

（二）首任社長王雪農事略概述

王雪農（1869-1915），與陳中和同是高雄苓雅寮人，世代經農，王雪農之父，兼營漁業。與陳中和同是泉州籍⁵¹，陳中和出生於1853年，16歲進陳福謙所經營的順和行任職習商⁵²，陳福謙在臺灣南部，臺灣府、鹽水港、東港等地，經營米、糖並販賣綿布、五穀及鴉片⁵³。1882年陳福謙過世⁵⁴。

王雪農在1883年任和興公司僱員（辦事員），1885年被派遣至橫濱分館擔任主簿（祕書）⁵⁵，少年時即旅居日本十餘載，嫻熟日文，與日本商人往來較他國商人親密，又精於會計理財，平常作事甚有把握，與人相處和氣可掬，交易公平，許多商人樂與他合作⁵⁶。甲午戰爭中日開戰後，回臺。日本乙未征臺軍艦⁵⁷停泊打皮（鼓）港（疑打鼓港）⁵⁸，陳中和因通曉日文，於是與日方交涉⁵⁹，派遣曾在橫濱任職的王雪農登上甲板輸誠，幫助日軍陸戰隊登陸⁶⁰。

日本領台後，明治31（1898）年，台灣全島各縣加徵地方稅賦，必須多置委員，調查地方一切產業，以便抽稅，臺南縣置調查委員24名，其中日人14名，臺人10名，王雪農居其中⁶¹，協助徵稅，對日忠誠⁶²。此時，臺南北勢街（今臺南市神農街），

⁵⁰ 陳鴻獻，《臺灣光復前鹽水的開發與社會發展》，國立中興大學歷史研究所碩士論文，2001年，頁101。

⁵¹ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》（台北：臺灣日日新報，1916年），頁309。

⁵² 陳福謙家族以撐船為業。戴寶村，《陳中和家族史：從糖業貿易到政經世界》（台北市：玉山社，2008），頁85。

⁵³ 唐立著、何鳳嬌譯，〈清末台灣南部製糖業與商人資本（1870-1895）〉，《臺灣風物第五十卷一期》（板橋市：臺灣風物社，2000年），頁150。

⁵⁴ 戴寶村，《陳中和家族史：從糖業貿易到政經世界》（台北市：玉山社，2008），頁90。

⁵⁵ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁309。

⁵⁶ 《臺灣日日新報》，明治31年（1898年）11月20日，第160號，版6。

⁵⁷ 明治28年10月15日，日本艦隊司令有地品之允，率領吉野、浪花、秋津州、八重山、大和、西京等六艦隊，攻下打狗，並在該處錨碇，17日浪速艦、濟遠艦、大和艦，奉命在安平外海警戒，直至21日，日軍艦隊停靠打狗及安平港。臺灣總督府警務局，《臺灣總督府警察沿革誌》（上），（1937~1939），頁138~139。許佩賢譯，《攻臺戰紀：日清戰史·臺灣篇》（台北市：遠流，1995），頁353及430。

⁵⁸ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁309。

⁵⁹ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁306~307。

⁶⁰ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁309。又宮崎建三，《陳中和翁傳》（台北：臺灣日日新報，1930年），頁12。戴寶村，《陳中和家族史：從糖業貿易到政經世界》，頁93。

⁶¹ 《臺灣日日新報》，明治31年（1898年）9月25日，第120號，版5。





德昌行兼營南北郊，包攬輪船配送之貨，以糖、米、杉木為大宗，貨極暢銷⁶³。明治 32 (1899) 年王雪農創立三郊組合⁶⁴。這年王雪農建造「臺灣府號」輪船，船籍證書第 13 號。⁶⁵

王雪農也擔任臺南地區鹽務的支配人(總經理)⁶⁶，明治 32 年(1899 年)擁有整瀛船(輪船)，號鳳山號，第 17 號證書。⁶⁷王雪農經常往來神戶、大阪等地，為陳中和管理商務⁶⁸，明治 33 年 7 月中至東京遊覽⁶⁹他進出臺灣的消息會登載在《臺灣日日新報》上，可見這位紅頂商人的名氣了。南部砂糖商人最有名的有打狗的陳中和、臺南的王雪農、張清輝、陳捷興與陳順和，獨立出口砂糖約四百萬斤。臺灣砂糖向來分有打狗糖及安平糖。打狗糖銷往日本，安平糖多銷往中國北方。臺灣銀行及三十四銀行⁷⁰為砂糖融資的主要提供者。⁷¹明治 34 年(1901 年)，王雪農與陳中和等設立安平精米會社。⁷²王雪農邀臺南地區糖商⁷³，組販糖組合，擔任臺灣興業信託總會監查役。⁷⁴億源米糖株式會社在臺中街億源商行事務所開總會，發起人為王雪農，承認股數 2750 股⁷⁵。將臺南市北勢街億源行變更為億源株式會社，本社在臺中，臺南為支店。⁷⁶在臺中市北勢坑經營億源糖廊，新糖色相及乾燥度佳。⁷⁷1914 年許藏春是三郊組合長，王

⁶² 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》(台北：臺灣日日新報，1916)，頁 309。

⁶³ 《臺灣日日新報》，明治 31 年(1898 年)11 月 20 日，第 160 號，版 6。

⁶⁴ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁 309。

⁶⁵ 《臺灣日日新報》，明治 32 年(1899 年)3 月 8 日，第 250 號，版 4。

⁶⁶ 《臺灣日日新報》，明治 32 年(1899 年)6 月 30 日，第 347 號，版 2。

⁶⁷ 《臺灣日日新報》，明治 32 年(1899 年)11 月 11 日，第 459 號，版 3。

⁶⁸ 《臺灣日日新報》，明治 32 年(1899 年)6 月 13 日，第 333 號，版 3。

⁶⁹ 《臺灣日日新報》，明治 33 年(1900 年)7 月 21 日，第 660 號，版 4。

⁷⁰ 三十四銀行設立於明治 11 年，是日本最早的銀行之一。明治 28 年 6 月日本在臺始政，急須國庫金融機構，因此日本政府委託大阪中立銀行，在 9 月基隆設辦事處，專門處理國庫事務，是日本在臺設立銀行的開始，1896 年改稱日本中立銀行，1899 (明治 32) 年 1 月合併於第三十四銀行，基隆、臺北、臺南改稱三十四銀行支店，9 月在臺中設立支店，然 35 年時廢止基隆、臺中兩支店，1933 年(昭和 8 年)12 月，三十四銀行與鴻池銀行、山口銀行合併，改稱「三和銀行」。參見橋本白水，《評論臺灣之事業》(東京市：著者發行，1920 (大正 9 年))，頁 90。井出季和太，《台灣治績志》(臺北市：南天，1997 年)，頁 389。葉榮鐘著，《近代臺灣金融經濟發展史》(台中市：星晨，2002)，頁 84。

⁷¹ 《臺灣日日新報》，明治 33 年(1900 年)12 月 14 日，第 788 號，版 2。

⁷² 《臺灣日日新報》，明治 34 年(1901 年)12 月 6 日，第 1080 號，版 4。

⁷³ 在地糖商有王雪農自己的北勢街億源商行、開仙宮街源典、帆藜街成發、十三捕街義芳、南河街謙遠。《臺灣日日新報》漢文版，大正二年(1913 年)1 月 5 日，第 4522 號，版 5。

⁷⁴ 《臺灣日日新報》漢文版，大正二年(1913 年)8 月 23 日，第 4747 號，版 5。

⁷⁵ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 3 年(1914 年)1 月 27 日，第 4896 號，版 5。

⁷⁶ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 3 年(1914 年)3 月 13 日，第 4940 號，版 5。

⁷⁷ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 3 年(1914 年)12 月 12 日，第 5203 號，版 2。





雪農是幹事長。⁷⁸創始鹽水港製糖會社及臺南製糖會社，均為社長，明治 38（1905）年，被推舉為臺南工商會會長⁷⁹。

明治 39 年（1906 年）王雪農及蔡國琳等人以資本金 39 萬成立灣裡製糖會社。⁸⁰明治 42（1909）年設立斗六製糖會社，被推戴為社長，當斗六製糖會社被日本富豪收購時，變更組織並擴展業務，獲利不少⁸²。與味岡成泰、陳鴻鳴、謝群我爭取臺南銀行的設立，其它發起人有打狗陳中和、葉宗祺；鳳山王東山；橋仔頭林溫如；鹽水港劉神嶽、翁煌南。⁸³1911 年投資新竹製糖株式會社⁸⁴；帝國製冰株式會社於 1912 年 12 月 29 日開創立總會，王雪農、劉神嶽各出資 200 股任取締役⁸⁵。1913 年任臺灣興業信託總會監查役。⁸⁶

社會參與方面，在臺南舉行的饗老盛典，王雪農與葉瑞西為饗老委員⁸⁷。擬定天然足會規約，申請天然足會。⁸⁸1914 年 10 月 17 日總督府授臺南廳下紳章，王雪農與其它 31 人，在臺南公館舉行。⁸⁹日本始政二十年，接受總督府表彰盡心會社公益與殖產興業，與陳文遠、陳鴻鳴獲「藍綬褒章」⁹⁰。

表四：鹽水港製糖臺籍發起人事略概述：

人名	經歷
陳人英	蔴荳辨務署參事、鹽水港參事、臺南廳參事、紳章、廩生 ⁹¹ 鹽水港製糖會社取締役、糖廠主 ⁹²
翁煌南	五品軍功、臺北縣儒學正堂、書科中書、參事、席前顧問

⁷⁸ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 3 年（1914 年）4 月 20 日，第 4976 號，版 4。

⁷⁹ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》（台北：臺灣日日新報，1916），頁 309。

⁸⁰ 《臺灣日日新報》，明治 39 年（1906 年）7 月 8 日，第 2456 號，版 2。

⁸¹ 《臺灣日日新報》，明治 43 年（1910 年）9 月 27 日，第 3727 號，版 3。

⁸² 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁 309。

⁸³ 《臺灣日日新報》，明治 44 年（1911 年）11 月 06 日，第 4111 號，版 1。

⁸⁴ 〈糖社開會〉，《漢文臺灣日日新報》1911 年 07 月 19 日，版 2。

⁸⁵ 《臺灣日日新報》，大正元年（1912 年）12 月 31 日，版 2。

⁸⁶ 《臺灣日日新報》漢文版，大正二年（1913 年）8 月 23 日，第 4747 號，版 5。

⁸⁷ 《臺灣日日新報》，明治 32 年（1899 年）10 月 13 日，第 436 號，版 3。

⁸⁸ 《臺灣日日新報》，明治 36 年（1903 年）9 月 15 日，第 1614 號，版 3。

⁸⁹ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 3 年（1914 年）10 月 20 日，第 5153 號，版 3。

⁹⁰ 《臺灣日日新報》漢文版，大正 4 年（1915 年）6 月 19 日，第 5386 號，版 5。

⁹¹ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁 302。

⁹² 臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》（臺南：臺南新報社，1917 年），頁 139。

⁹³ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》《臺灣列紳傳》，頁 259。

⁹⁴ 臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》，頁 125。





	嘉義縣生員、增生 ⁹³ 。 鹽水港廳參事兼漢譯事務取扱(經辦)、鹽水港製糖株式會社取締役、糖廊主、糖行、慶元號、紳章佩有者 ⁹⁴ 嘉義廳參事 ⁹⁵ 、鴉片專賣商、鹽水港農會副會長。
郭升如	鹽水港區庄長、紳章、武科秀才、 ⁹⁶ 鹽水港製糖會社常務取締役糖商、德昌棧承辦 ⁹⁷ 學甲堡北馬寮庄人，光緒 18 年壬辰武科生員，乙未後任鹽水港區庄長，光緒 29 年授佩紳章 ⁹⁸ 。
黃錦興	泉州安溪縣、綢緞開店、營砂糖、紳章、鹽水廳總保正、創立鹽水港製糖會社 ⁹⁹ 、鹽水港第三保保正、鹽水港製糖會社取締役、糖商、益興號、紳章佩有者 ¹⁰⁰
劉神嶽	柳營的望族，日治以後即任鹽水港辦務署參事，後該署廢為鹽水港廳，仍繼續擔任參事，1909 年(明治 42 年)，被拔擢為嘉義廳參事。曾營糖部，後為鹽水港製糖會社繼承 ¹⁰¹ ，創立鹽水港製糖合股公司取締役、創立鹽水港製糖合股公司監查役、秀才 ¹⁰² 珍美製糖場總辦、紳章佩有者 ¹⁰³ 大正 2 年起為「二豎」所侵，全臺各處尋醫，1915 年捐百金於嘉義慈惠院，並救濟貧民 ¹⁰⁴ 。
葉瑞西	道光 20 年生於月津名門，累代巨富，同治 2 年邑諸生，3 年府試考取庠生；更聘泉州舉人李西林館其家，專攻史記左傳，光緒間晉捐有功，欽加內閣中書銜，賞六品花翎。17 年任新竹縣儒學正堂，居凡三年，期滿回家；日治後任保良局長，光緒 22 年受紳章，24 年臺南縣參事、嘉義縣參事 ¹⁰⁵ 。

(三) 變更資本主

在砂糖國際協定成立，臺灣民情趨穩的情形下，又日俄戰爭後，掀起事業興起的

⁹⁵ 〈任命參事〉《漢文臺灣日日新報》，第 3544 號，1910 年 02 月 22 日，版 4。

⁹⁶ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，頁 318。

⁹⁷ 臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》，頁 126。

⁹⁸ 賴子清，〈南縣科甲縉紳錄及科舉詩文集〉《南瀛文獻叢刊第三輯》(臺南縣文獻委員會：1982 年)，頁 287。

⁹⁹ 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》《臺灣列紳傳》，頁 278。

¹⁰⁰ 臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》，頁 127。

¹⁰¹ 〈參事善舉〉《臺灣日日新報》，1915 年 12 月 23 日，版 6。

¹⁰² 臺灣總督府，《臺灣列紳傳》《臺灣列紳傳》，頁 257。

¹⁰³ 臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》，頁 150。

¹⁰⁴ 〈參事善舉〉《臺灣日日新報》，1915 年 12 月 23 日，版 6。

¹⁰⁵ 賴子清，〈南縣科甲縉紳錄及科舉詩文集〉《南瀛文獻叢刊第三輯》(臺南縣文獻委員會：1982 年)，頁 285。





熱潮，顯現日本內地資本家的糖業投資。因此在明治 39 年有大日本製糖會社的明治工場及大東工場，第一次事業興起時，明治工場及大東工場及東洋工場的發起人提出設立大日本製糖株式會社的申請，不但增進製糖能力，也繼承小會社，設立新會社¹⁰⁶，臺灣糖業進入大工場勃興的時代。

表五：明治 39-41 年 新式製糖會社一覽表

設立年月日	會社名	工場豫定地	計畫能力(噸)	資本金額	組織者
明治 39 年 11 月 10 日	明治製糖株式會社 ¹⁰⁷	蕭壠蒜頭	750	500,000	武井守正
		蒜頭	750		
明治 39 年 11 月 14 日	ペイン商會製糖場	三崁店	300	240,000	
明治 39 年 11 月 17 日	大東製糖株式會社 ¹⁰⁸	歸來庄	1,000		收購南昌
明治 39 年 12 月 28 日	大日本製糖株式會社 ¹⁰⁹	五間厝	1,200	60,000	岡本貞休
明治 40 年 01 月 10 日	東洋製糖株式會社 ¹¹⁰	水堀頭	1,000	50,000	德久橫範
明治 40 年 03 月 02 日	鹽水港製糖株式會社	新營庄岸內	1,380	300,000	荒井泰治
明治 40 年 12 月 12 日	臺南製糖株式會社	臺南廳灣裡	750	350,000	臺南有志者
明治 41 年 03 月 01 日	新興製糖株式會社	芎蕉腳	500	600,000	打狗糖商

資料來源：黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月，頁 21）

在當時日本的財界冀望於臺灣糖業的投資，藉此機會變更臺灣本島原先的會社，其中變更最大的是鹽水港製糖¹¹¹。當時日俄戰爭方歇，各種事業興起，為避免原料採取區域被爭奪的威脅，總經理楨哲與其它 15 名發起人以資本額 500 萬圓，成立株式會社，並將名稱改鹽水港製糖株式會社，延續製糖事業¹¹²。主要由荒井泰治匯集日本內地資本，設立 500 萬資本的新會社，取代原先的會社¹¹³。鹽水港製糖株式會社脫離臺灣人資本家王雪農之手¹¹⁴，王雪農等臺灣資本家反對增資，但終于失敗¹¹⁵。明治 40

¹⁰⁶ 黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月），頁 20~21。

¹⁰⁷ 由東京市武井守正等 16 名發起人，先建設蕭壠工場，會社經營人是曾任糖務局的技師相馬半治。

黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月），頁 21。

¹⁰⁸ 由東京市岡本貞休等 10 名發起人，黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月），頁 21。

¹⁰⁹ 會社最初名稱是日本精糖，在東京製造精製糖，明治 39 年 1 月，被大阪日本製糖株式會社收購，改稱大日本製糖。黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月），頁 21。

¹¹⁰ 東京德久橫範等 9 名人士發起。由糖務局淺出氏經營。黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935 年 1 月），頁 21。

¹¹¹ 黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月，頁 21。

¹¹² 鹽水港製糖株式會社編，〈社業概況 昭和十年十月〉，頁 1。

¹¹³ 黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉《臺灣時報》，1935 年 1 月，頁 21。

¹¹⁴ 宮川次郎，〈鹽糖の楨哲〉，頁 128。





(1907)年元月，安田幸兵衛、荒井泰治等日人資金加入鹽糖，資本金額由30萬日圓增加到500萬日圓，在東京開創立總會¹¹⁶；創立的事務所在麻布六本木的大和田鰻屋的二樓，作為事務協商，所以大和田的主人也是股東與藤崎三郎助經營罐頭業¹¹⁷。

有關增資一事，荒井的友人，村井銀行常務取締役酒井靜雄援助¹¹⁸，荒井找三美路商會時代的總管同事安藤達二（橫濱）商量，也與安部幸兵衛商量，他是安部幸商店的店主，欣然答應又最購力的支援¹¹⁹。算是荒井仙臺的知己藤崎三郎助也被勸購，知道要投資，股票立即認購滿額¹²⁰。

鹽水港製糖會社預計增資時，曾引起股東們的質疑，如此大規模的增資大規模計畫，以為要再出資，開會時「議場為之騷然」¹²¹。在詳細說明之後，直接向鹽水港廳請其認可。該社增資至500萬圓。其中250萬圓從事營業。當時工場的機械壓榨能力有350噸。對鹽糖而言，有意擴張原料採取的區域：含鹽水港堡、太子宮堡、鐵線橋堡、果毅後堡、下茄苳北堡、白鬚公潭堡、龍蛟潭堡、學甲堡、蔴荳堡、善化里東堡、同西堡、赤山堡、茅港尾東堡，此區域內「別無機械製糖所。唯改良糖廊而已」¹²²，希望以蔴荳為界，南接明治製糖，北連嘉義廳界，與明治製糖為境，東北即與東洋製糖相接。計畫以總資本一半二百五十萬圓為事業費¹²³。

於是有關鹽水港製糖會社的擴張，關於原料採取區域，在1907年05月14日在鹽水港廳下許可其採取區域如下：

¹¹⁵ 根據宮川次郎的記述：「在會社工場的二樓會議室與王雪農由晚上七點商談到九點沒有結論，技師長崛宗一命令下，停止工場運轉，並關上電燈恐嚇王雪農，最後村上廳長說服王雪農，王雪農退出，讓與荒井泰治，臺灣總督府給與王雪農斗六赤糖的特權，王雪農精通日語，時年50歲，有一頭烏黑的頭髮，作事乾脆利落。」，《鹽糖の槓哲》，頁123。斗六製糖株式會社成立於明治43年9月25日，由經營改良糖廊的王雪農及嘉義江口音三組織。黑谷了太郎，〈臺灣糖業界的企業主體的變遷〉（臺灣時報，1935年1月），頁25。

¹¹⁶ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁186。

¹¹⁷ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁135。

¹¹⁸ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁125。

¹¹⁹ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁125。

¹²⁰ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁125。

¹²¹ 根據《臺灣日日新報》的報導，鹽糖要增資時，「一般株主突然計畫如斯之大規模。其時多抱誤解。以為所欲增資者。均從株主囊中支出之。議場為之騷然。後聞詳細說明。方了解了決定。直向鹽水港廳請其認可。該社增資至五百萬圓。中以其半二百五十萬圓。待作他日發展之期。他二百五十萬圓從事營業。」參見《臺灣日日新報》，1907年01月19日，版3。

¹²² 《臺灣日日新報》，1907年01月19日，版3。

¹²³ 《臺灣日日新報》，1907年01月19日，版3。





鹽水港廳下鹽水港堡、太子宮堡、白鬚公潭堡、龍蛟潭堡、太坵田西堡、鐵線橋堡、柔（茅）港尾東堡、茅港尾西堡、果毅後堡、善化里堡、善化里西堡各一圓及學甲堡內學甲蔡庄、宅仔港庄、溪洲仔蔡庄各一圓、下茄苳南堡內鐵道線路之西部、由赤山堡內蕃仔田停車場通于蔡仔廓之道路為界之鐵道線路之西部一圓右區域內。¹²⁴

此時臺灣糖界的新式工場，有明治 35 年開業的臺灣製糖的橋仔頭製糖所第一工場、明治 38 年鹽水港製糖的岸內工場及新興製糖的鳳山工場，建立在原先的新式改良糖廠，明治 41 年橋仔頭製糖所第二工場成立，明治 42 年陸續有臺糖的後壁林、阿緞工場；明治製糖的蕭壠工場、東洋製糖的南靖工場、大日本製糖的虎尾工場¹²⁵。

鹽水港製糖會社自明治三十六年度以來，接受幾次製糖機械器具費貨款的不少金額補助，積極建築工場，明治 38 年為將來經營上的必要，已繳股金 15 萬圓，固定借款 15 萬圓，社長王雪農向總督府陳情，獲補助 15,000 圓。¹²⁶

1905 年 7 月 29 日，鹽水港製糖株式會社召開股東會議，由社長王雪農報告該年度營業狀況，葉瑞西擔任監查役，報告監查收支諸帳簿。¹²⁷起初鹽水港製糖株式會社因利息考量向三美路商會借貸資本金 15 萬圓，唯所產的糖必須由三美路商會來代理販售，明治 39（1906）年鹽糖產量增加，於是還款四分之一，¹²⁸鹽糖營運漸入佳境。

四、鹽水港製糖株式會社初期的發展

鹽糖的開發與設在橋頭的臺灣製糖株式會社一樣，一方面與盜賊對抗，另一方面也要面臨多次試驗的挑戰¹²⁹，鹽糖社員很多都是沒有任何經驗或經驗不足，很多事情都是摸索狀態，於是開始擴張岸內第一工場，由於位於八掌溪畔，此溪在新營郡鹽水街一帶，每年夏秋溪水汎濫時，鹽糖私設鐵道，勢必取起，¹³⁰避免流失，常使原料與製糖新式機器蒙受損失。又雨季常用竹筏搬運糖桶，托運困難，經常沉沒。¹³¹庶務主

¹²⁴ 《臺灣日日新報》，1907 年 01 月 19 日，版 3。

¹²⁵ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁 137。

¹²⁶ 《臺灣日日新報》，明治 38 年（1905 年）5 月 20 日，第 2217 號，版 4。

¹²⁷ 〈糖社開會〉《漢文臺灣日日新報》，第 2078 號，1905 年 08 月 05 日，版 6。

¹²⁸ 〈鹽水港製糖及三美路商會〉《漢文臺灣日日新報》，第 2530 號，1906 年 10 月 4 日，版 4。

¹²⁹ 陳明言、楊金華編著，《臺灣近代糖業先驅者：武智直道》，頁 168。

¹³⁰ 〈鹽水街一帶 豫防水患〉《台灣日日新報》，1929 年 09 月 10 日，頁 4。

¹³¹ 宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，頁 102。





任橋本貞夫及經理數田輝太郎，在缺乏人手下，衣服濕透仍努力工作，在暴風雨下工場機械故障停止運轉，如此一來要支付枯萎的原料甘蔗的賠償金。¹³²

鹽糖在鹽水岸內地區的發展，第二任社長槇哲扮演關鍵的角色，新營沈乃霖醫師的回憶是「至於經營人選，則從日本的東京王子製紙會社聘請槇哲先生來當總經理，槇出生於日本本州新瀉縣長岡市，受教於福澤諭吉¹³³」。對於鹽糖設廠新營，沈乃霖認為是「由於槇先生的認真努力，於一九〇七年（明治四〇年）將資金增加為五〇〇萬日圓，並於聘請德國人技師的同時，購入了德國的新式製糖機械，又設置一個工廠於新營¹³⁴。」

根據宮川次郎在《鹽糖の槇哲》一書中記載，槇哲出生於慶應 2（1866）年 11 月，那年 7 月德川家茂薨逝，12 月孝明天皇駕崩¹³⁵；槇哲在 1906 年來鹽水岸內，當時鹽水港街是鹽水港廳的所在地，但是街道相當狹窄，清代以來即為重要通商口岸，由福州傳過來的鼠疫〈ペスト，又稱百斯篤〉及瘧疾〈マラリヤ〉相當流行，雖然新營庄也有鼠疫，但鹽水港的狀況更為嚴重，霍亂、傷寒等各種傳染病，橫行當地¹³⁶。那時，高雄林少貓的同黨，流竄在布袋與新營之間的義竹一帶，白天與一般百姓無異，晚上則搖身一變成盜匪，槇哲與會社同仁，須隨身佩帶短鎗¹³⁷。以保護自身安全。

槇哲到臺灣，先拜會同窗三井物產支店長藤原銀次郎，拿著岩崎總十郎辯護士的介紹狀，在藤原銀次郎的介紹下¹³⁸，去見三美路商會的經理荒井泰治¹³⁹。岡田佑二¹⁴⁰對槇哲的第一印象是有一雙大眼睛¹⁴¹。

槇哲投入鹽糖以後，資金的調度、社務整理，殖產局兼糖務局長的祝辰巳知道後，向他保證可調度資金，賠償整理工場繁雜的費用，一方面希望擴大甘蔗改良種，內外

¹³² 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 103。

¹³³ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 51。

¹³⁴ 沈乃霖，〈雜談一九〇九老人的回憶〉《南瀛文獻》第 43 卷合刊（臺南縣新營市：臺南縣政府，1999 年 10 月），頁 257。

¹³⁵ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 2。

¹³⁶ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 83-84。

¹³⁷ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 85。

¹³⁸ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 248。

¹³⁹ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 83。

¹⁴⁰ 生於愛知縣，東京濟生學舍的藥劑師，由藥學博士丹波敬三推薦來臺，擔任總督府的技术員，廢縣官制改制時，到阿猴廳（今屏東）由稅務轉糖務局，之後因糖務局臺南支局長崛宗一的緣故進入鹽糖。宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 112。

¹⁴¹ 宮川次郎，《鹽糖の槇哲》，頁 83。





改善下，漸漸展開新局，1907（明治 40 年）6 月決算時，償還先前的虧損，還有八股的紅利，確實是臺灣糖業的試金石¹⁴²。

當時鹽糖幹部社員有：技師長：崛宗一、庶務主管橋本貞夫、製糖主管岡田佑二，庶務高橋鐵之助、會計山縣常人、原料鈴木彥吉郎、經理數田輝太郎，農務佐佐木幹三郎¹⁴³入社時已增資 500 萬圓，另外製糖紋竈（灶）招聘江田彥右衛門，工場有由爪哇來的鹿屋武二¹⁴⁴。

岸內時代的鹽糖，與其往來的商人，在機械方面是臺南有馬洋行的有馬彥吉，運送關係方面是安平の杉木主杉本音吉，杉本在高雄是有聲望的，打下臺灣運輸會社的基礎，杉本敬佩楨哲，赴湯蹈火在所不辭，鹽糖專務董事杉本三郎就是他的養子¹⁴⁵。

在岸內時期的楨哲有時在夜晚會走到滿是阿片、蚊香與豬臭的鹽水港的陋街下盤圍棋¹⁴⁶，他不喜好書畫古董，僅僅釣魚及下棋兩種喜好¹⁴⁷。

增資 500 萬圓的鹽糖看上新營縱貫鐵道的通行，取其地利之便，考量其交通位置，距離高雄港又不遠，開始設立 1000 噸的製糖工廠在新營¹⁴⁸，之後在 1922 年將總社遷至新營，同時建造二樓層的辦公事務所¹⁴⁹。

鹽糖增資後第一年決算是赤字，因為機械裝置延誤，到隔年明治 41 年 3 月才完成，百姓栽種的甘蔗都枯萎，鹽糖全部賠償¹⁵⁰。當時向三美路商會借款 300 萬圓，由荒井出面籌措¹⁵¹。1908（明治 41）年 10 月建設新營工場，此時新營與岸內之間的交通上，藤崎三郎助引進一輛汽車，即使在首都臺北，有馬車，未見汽車這種新式的工具，後來用在旗尾工場巡視用，應該是在臺灣汽車使用的開始。¹⁵²。1909（明治 42）年，新營工場開始營業¹⁵³，1910（明治 43）年合併姐妹會社的高砂製糖株式會社，資本額增

¹⁴² 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 99。

¹⁴³ 生於廣島，明治 36 年到臺灣糖務局的臺南支局の大目降（新化）甘蔗試作場的特約人員。月薪 45 圓，糖務局臺南支局長崛宗一の勸誘下，以月薪 75 圓進入鹽糖。宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 113。

¹⁴⁴ 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 106。

¹⁴⁵ 《鹽糖の楨哲》，頁 95。

¹⁴⁶ 《鹽糖の楨哲》，頁 95。

¹⁴⁷ 《鹽糖の楨哲》，頁 96。

¹⁴⁸ 内ヶ崎良平，〈鹽糖の歴史顧みて〉，收入《新營郡特輯號》，頁 15～21。

¹⁴⁹ 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 186。

¹⁵⁰ 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 140。

¹⁵¹ 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 140。

¹⁵² 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 140。

¹⁵³ 宮川次郎，《鹽糖の楨哲》，頁 159。





為 750 萬圓¹⁵⁴。榎哲一流英明的決斷，往製糖業投下震撼彈。榎哲派研究中心人物岡田佑二去爪哇出差¹⁵⁵，視察耕地白糖業，回臺後埋首試驗，1909（明治 42）年，在岸內工場成功試製 666 擔，在臺灣首先有耕地白糖¹⁵⁶。臺灣產地耕地白糖第一回製品，660 袋¹⁵⁷。以 EO、EA 開拓中國市場¹⁵⁸。

五、結語

鹽水地區自清代以來，即為著名的河港，是重要港郊集散地，糖廊林立，日本統治臺灣之後，在「殖產興業」的政策下，積極調查臺灣糖業，並擬定糖業保護及獎勵政策，改良舊式糖廊，成立新式糖廊；之後因應日俄戰爭後，日本國內大環境的變化，新式製糖會社紛紛由日本資本掌控。

臺南安平糖商王雪農結合鹽水地區鄉紳、糖廊主、糖商創立鹽水港製糖會社，雖有豐富的人脈及政商關係，仍難敵日本資本的侵入，改組鹽水港製糖株式會社。鹽水港製糖株式會社在日人榎哲的努力經營之下，生產耕地白糖，擴大貿易範圍，將鹽糖帶入經營高峰，1927 年成為臺灣第二大製糖會社。

六、參考文獻

- 1、臺南新報社編，《南部臺灣紳士錄》，臺南：臺南新報社，1917 年。
- 2、臺灣總督府，《臺灣列紳傳》，台北：臺灣日日新報，1916 年。
- 3、顏義芳編譯，《臺灣總督府殖產史料彙編（明治 28 年-明治 41 年）》，南投：臺灣省文獻委員會，2000 年。
- 4、陳明言·楊金華編著，《台灣近代糖業先驅者：武智直道》，臺北市：臺灣武智紀念基金會，2005 年。
- 5、陳錦榮編譯，《日本據臺初期重要檔案》，臺中市：臺灣省文獻委員會，1978 年。
- 6、陳鴻獻，《臺灣光復前鹽水的開發與社會發展》，國立中興大學歷史研究所碩士論文，2001 年。
- 7、黃文博，《南瀛俗諺故事誌》，臺南縣：臺南縣文化局，2001 年。
- 8、許佩賢譯，《攻臺戰紀：日清戰史·臺灣篇》，臺北市：遠流，1995 年。
- 9、戴寶村，《陳中和家族史：從糖業貿易到政經世界》，台北市：玉山社，2008 年。
- 10、葉榮鐘著，《近代臺灣金融經濟發展史》，台中市：星晨，2002 年。

¹⁵⁴鹽水港製糖株式會社編，〈社業概況 昭和十年十月〉，頁 1。

¹⁵⁵宮川次郎，《鹽糖の榎哲》（東京：新興印刷株式會社，1939 年），頁 159。

¹⁵⁶井出季和太，《台灣治績志》，（台北市：南天書局，1997 年），頁 540。

¹⁵⁷宮川次郎，《鹽糖の榎哲》（東京：新興印刷株式會社，1939 年），頁 160。

¹⁵⁸宮川次郎，《鹽糖の榎哲》（東京：新興印刷株式會社，1939 年），頁 161。





- 11、林孟欣，〈「殖民」與「植民」—拓殖的異文化交流〉，《2010 異文化交流國際學術研討會論文集》，臺南鹽水：南榮技術學院，2010年。
- 12、沈乃霖 〈雜談—九旬老人的回憶〉，《南瀛文獻》第43卷合刊，臺南縣新營市：臺南縣政府，1999年10月。
- 13、唐立著、何鳳嬌譯，〈清末台灣南部製糖業與商人資本（1870-1895）〉，《臺灣風物第五十卷一期》，板橋市：臺灣風物社，2000年。
- 14、張漢裕，〈日據時代臺灣經濟之演變〉，收於臺灣銀行經濟研究室編輯，《臺灣研究叢刊；32 臺灣經濟史二集》，臺北市：臺灣銀行經濟研究室，1955（民44）年。
- 15、顏義芳，〈日據初期糖業獎勵政策下的臺灣糖業發展〉，《臺灣文獻》第50卷第2期，南投市：臺灣省文獻會，1999年6月。
- 16、賴子清，〈南縣科甲縉紳錄及科舉詩文集〉，《南瀛文獻叢刊第三輯》，臺南縣文獻委員會，1982年。
- 17、〈全國文藝季 鹽水憶製糖歲月〉《聯合報（地方版）》，1997年03月30日，版14。
- 18、上野雄次郎，《明治製糖株式會社三十年史》，東京：明治製糖株式會社東京事務所，1936年。
- 19、台南州共榮會編纂，《南部台灣誌》，台北：南天，1994年。
- 20、宮川次郎，《鹽糖の槓哲》，東京：新興印刷株式會社，1939年。
- 21、宮崎建三，《陳中和翁傳》，台北：臺灣日日新報，1930年。
- 22、鹽水港製糖株式會社編，《社業概況 昭和十年十月》。
- 23、橋本白水，《評論臺灣之事業》，東京市：著者發行，1920（大正9年）。
- 24、井出季和太，《台灣治績志》，臺北市：南天，1997年。
- 25、內ヶ崎良平，〈鹽糖の歴史を顧みて〉收於《新營郡特輯號》，臺北：成文，1985年。
- 26、黑谷了太郎，〈臺灣糖業界の企業主體の變遷〉《臺灣時報》，1935年1月號。
- 27、臺灣日日新報社，《臺灣日日新報》。

